



# EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

DOMINGO 28 de octubre de 2007

Año: 92 | Número: 32,876

eluniversal.com.mx

México | 268 páginas | \$12

**Salen ambulantes y vuelve la cultura**  
La oferta cultural del centro histórico capitalino recupera su espacio. [CULTURA: E24]



## CLÁSICO DECISIVO

América y Guadalajara se disputan esta noche algo más que el orgullo en el estadio Azteca. [DEPORTES: D2 a 5]



## Familiares de 2 ex gobernadores se benefician Utilizan a 'Tuzos' del Pachuca para especular tierras

**Favorecieron al club para elevar hasta en 3,800% costo de terrenos**

### DOMINICAL

Ángel Parra y Joel Cortés  
angel.parra@eluniversal.com.mx

El club de fútbol Pachuca, familiares y ex funcionarios de los dos últimos ex gobernadores de Hidalgo, Jesús Murillo Karam y Manuel Ángel Núñez Soto, se beneficiaron de una especulación inmobiliaria magnificada desde el gobierno local acosta de ejidatarios.

De acuerdo con documentos de compra-venta de terrenos en la urbanización llamada Zona Plateada en el ejido Venta Prieta y una demanda judicial —todos en poder de este diario—, los sobrinos de Murillo, el padre de Núñez y su ex director del Instituto de Vivienda poseen terrenos en esa zona, cuyo precio aumentó hasta 3 mil 800% gracias al plan de desarrollo en que el gobierno del estado incluyó la donación de terrenos, la eliminación de impuestos y otros favores al club de fútbol Pachuca, cuyas construcciones como la Universidad del Fútbol, el Tuzo Hotel y el Tuzo Forum ayudaron al incremento del precio de la tierra.

Crear al equipo más exitoso del país en los últimos cinco años, y uno de los 20 mejores del mundo, no sale barato; por eso el gobierno de Hidalgo dio recursos gratis al club. Así lo reconoce Jesús Martínez, presidente del Pachuca, quien además admite que Murillo le vendió la franquicia por ser su amigo:

"El gobernador se acercó a mí y me dijo: 'Jesús, he visto todas estas empresas en Pachuca y sé que eres un apasionado del fútbol. El equipo se va a vender y hay dos compradores, (...) ¿no te has pensado en...?'"

"Me dicen que me dieron 30 hectáreas (en el gobierno de Núñez Soto)... sí, nunca lo he negado (...) pero en dos años tenía que haberse hecho la Universidad del Fútbol, si no, me quitaban los terrenos. Y la universidad estuvo en un año...", ahonda.

En medio de la fiebre de especulación que tomó por sorpresa a la ciudad de Pachuca por este desarrollo urbano, familiares de los ex funcionarios de Hidalgo también obtuvieron terrenos a bajo precio.

### LOS QUE GANARON...

Los Murillo Arredondo lucraron con un proyecto gestado por su tío

Estadio de fútbol Tuzos del Pachuca  
Blv. Luis Donato Coloso  
Hidalgo  
PACHUCA  
Blv. Felipe Ángeles

TERRENO EJIDAL

Predios propiedad de Hivaco, empresa de la que son accionistas familiares del ex gobernador de Hidalgo Jesús Murillo Karam

## 'MAREA NEGRA' abarca 120 km en Veracruz



Ya creó una mancha de casi 120 kilómetros y causó daños a la ecología la fuga de crudo por la fisura en un oleoducto en el municipio de Jesús Carranza, que se derramó sobre varios ríos del sur de Veracruz. Pemex instaló diques para contener el hidrocarburo y trabaja en el retiro de éste (imagen); la entrada de otro frente frío dificulta las labores de recolección. [ESTADOS: A18]

## Preven relevo de rector sin injerencias

Nurit Martínez y Jorge Ramos  
nurit.martinez@eluniversal.com.mx  
jorge.ramos@eluniversal.com.mx

La sucesión en la Rectoría de la UNAM carece, por primera vez, de "influencia directa" de la Presidencia de la República sobre la Junta de Gobierno, advierten investigadores

de la máxima casa de estudios. Sin embargo, no descartan la posibilidad de que el gobierno federal influya a través de los grupos más "conservadores" de la institución.

Para Imanol Ordozika, investigador del Instituto de Investigaciones Económicas, con la presencia de un gobierno extraño del PAN,

una de las vías puede ser "a través del grupo que consideran más afín a la política panista de derecha, que es el grupo de José Sarukhán—ex rector de la UNAM (1989-1996)".

Lo cierto, establece Celia Ramírez, investigadora del IISUE, es que sobre la decisión de la Junta "hay mucha desconfianza porque sólo

Intervienen 15 personas y el proceso es a puerta cerrada".

El Centro de Investigación y Seguridad Nacional (Cisen) dice que la sucesión en la Rectoría de la UNAM no representa un riesgo o amenaza para la seguridad del país y por eso no le da seguimiento. [SOCIEDAD: A16]

## Bueno para EU elegir una presidenta, asegura Fox

Recomienda a México tomar una decisión semejante

STORM LAKE.— México y Estados Unidos saldrían beneficiados si eligieran a una mujer como presidenta, aseguró el ex mandatario Vicente Fox.

Argumentó que las mujeres en cargos ejecutivos tienen características distintas a las de los hombres y esos rasgos han sido apreciados desde hace tiempo por varias empresas de todo el mundo, pero falta que ganen terreno en el gobierno.

"Tal vez es porque tener hijos algo tan especial... pero (las mujeres) piensan más en el futuro, piensan más en sus hijos", dijo en una conferencia en la Universidad de Buena Vista, en Iowa, ante unos 800 estudiantes y profesores.

En el encuentro externó opiniones en torno a la corrupción en México y los beneficios del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

Sobre la corrupción marcó su distancia respecto de los presidentes anteriores de México, al señalar que fue el primero en divulgar la información de sus finanzas personales.

Además destacó su decisión de quedarse en su país natal después de cumplir su gestión, pese a las críticas.

"Decidimos ir contra esta cultura según la cual el presidente no puede participar. Decidimos quedarnos en México; decidimos trabajar para el futuro", aseguró Fox.

"Como dijo Don Quijote: 'Sancho, si los perros ladran, es señal de que vamos avanzando'. Eso es lo que pasa en México ahora", sostuvo. (AP) [MÉXICO: A8]



OBSTACULO Vacíos legales dificultan la adopción

## Avanza lenta la adopción de niña con VIH

Laura quiere ser la mamá de Daniela. Cuatro años ha tardado el trámite de adopción de la niña, quien porta el VIH sida, herencia de su fallecida madre biológica. Laura siente que está en la recta final de este proceso sin precedente. En su casa hay un cuarto para su futura hija, con lo que más le gusta a la pequeña: el sol y las tortugas.

[MÉXICO: A14]

### [EN SÍNTESIS]

**DIPUTADOS PIDEN MÁS GASTO PARA VIAJES Y VIÁTICOS**  
Acuerdan solicitar aumento de 4% para 2008; presupuestan más de 223 millones de pesos para el pago de boletos de avión, viáticos y cuotas de transportación. [MÉXICO: A8]

### [OPINIÓN]

“Solíamos decir que había que cuidar el planeta para bien de nuestros hijos. En realidad deberemos hacerlo también para llegar a viejos”

Jorge Zepeda Patterson [VI]

- Ricardo Alemán [A13]
- Katia D'Artigues [VI]
- Carlos Monsiváis [VII]
- Francisco Valdés Ugaldé [VI]
- Jean Meyer [VII]
- Juan María Alponente [A10]

**ARGENTINA DECIDE ENTRE DOS MUJERES**  
Más de 27 millones de argentinos acuden hoy a las urnas para elegir presidente. Por primera vez dos mujeres aparecen en los sondeos como las punteras, superando al resto de los hombres candidatos. [EL MUNDO: A4]

**RETIRAN PERSONAL DE SONDA DE CAMPECHE**  
Pemex retiró al personal que reparaba la plataforma Usumacinta debido al fuerte frío número 5. Confirmó que hasta anoche eran 21 los muertos y que seguían desaparecidas dos personas. [ESTADOS: A19]

**INDIA, TIERRA DE CONTRASTES INSOSPECHADOS**

[ESTILOS: G1]

**LOS DUEÑOS DEL DINERO... Y DEL PAÍS**  
Destacados periodistas investigaron la biografía de los 11 empresarios más ricos del país—a cuyo enriquecimiento contribuyen cada día los mexicanos—y las plasmaron en un libro.



**RECUERDE RETRASAR SU RELOJ**

Hoy concluyó el horario de verano. No olvide retrasar su reloj una hora.

SUSCRIPCIONES: 5237 0800 y 01 800 225 2525

32876

01 771870 1150012

# DOMINICAL

dominical@eluniversal.com.mx

Domingo 28 de octubre de 2007

## REPORTE ESPECIAL

# La ultra trampa tuza

JOSÉ ÁNGEL PARRA Y JOEL CORTÉS  
jose.parra@eluniversal.com.mx

### El camino al enriquecimiento

Por medio de favores desde el gobierno de Hidalgo, el club Pachuca logró la consolidación.

1993

II Los sobrinos de Jesús Murillo Karam constituyen la sociedad mercantil denominada "Hivaco" mediante la escritura pública 5399. De 1993 a 1998 es el periodo durante el cual Jesús Murillo Karam fue gobernador del estado de Hidalgo.



1994

II Se firma un convenio durante la administración del entonces gobernador Jesús Murillo Karam, gracias al cual el estadio Hidalgo no paga predial.

II Pachuca pierde la final con Celaya. Durante ese partido de vuelta fallan un penal; por lo tanto, Celaya asciende a primera división y Pachuca se queda nuevamente en segunda división.

II Pachuca empieza desde cero, se trajeron 25 jugadores nuevos, cuerpo técnico y estructura nueva.

II Se crea una sociedad entre Jesús Martínez, Pedro Cedillo, Eduardo Zabalegui y Andrés Fassí. Jesús es socio mayoritario y presidente del club; se empieza el proyecto de Pachuca, pero ya como una iniciativa privada.



1995

II El gobierno de Murillo Karam detiene el uso de aguas residuales para ejidatarios bajo el pretexto de contaminación, con lo cual se suspenden las actividades de cosechar cebada, maíz, frijol y alfalfa principalmente.

II Por más de cinco años los habitantes del ejido Venta Prieta vieron decrecer sus ingresos, pues su único medio de subsistencia fue la siembra temporal. Los ejidatarios tuvieron que rentar sus tierras y hasta trabajar por jornal.

II Pachuca asciende a primera división.



1996

II Jesús Murillo Karam decide vender un millón de pesos la franquicia a Jesús Martínez, cuando en realidad valía unos 5 millones de dólares.

II Pachuca desciende nuevamente.

El equipo de fútbol Pachuca, el más exitoso de México en los últimos 5 años y uno de los mejores 20 del mundo, lucró con tierras de ejidatarios hidalguenses obtenidas gracias a artimañas legales de ex gobernadores priistas.

La especulación inmobiliaria en la ciudad de Pachuca también benefició a familiares y amigos de políticos locales, de acuerdo a documentos obtenidos por EL UNIVERSAL y entrevistas con los antiguos residentes y personas involucradas en las negociaciones en torno a esas tierras.

La venta de 124 hectáreas localizadas en una zona estratégica de la capital hidalguense y la creación de un equipo de fútbol parecerían no tener un eje común, pero ambos hechos fueron dos grandes proyectos de urbanización gestados durante la administración del ex gobernador y hoy senador y secretario general del Partido Revolucionario Institucional, Jesús Murillo Karam.

Dos de los proyectos alternos al fútbol más importantes del club deportivo, el Tuzo Hotel y el Tuzo Forum, están fincados sobre terrenos ejidales conseguidos, según los documentos, con engaños.

La especulación se fincó en los planes para construir el nuevo aeropuerto cerca de Pachuca y en la promoción de un equipo de fútbol que siempre fue manejado como interés de familia —José Murillo, hermano del ex gobernador fue secretario del club Pachuca antes de su venta a los actuales dueños, en 1995— lo que ayudó a encarecer el precio de la tierra en pocos años: de 70 pesos a dos mil 700 pesos el metro cuadrado, en menos de cinco años.

Funcionarios del estado de Hidalgo, familiares de los ex gobernadores Murillo Karam (1993-1998), Manuel Ángel Núñez Soto (1998-2004) y el

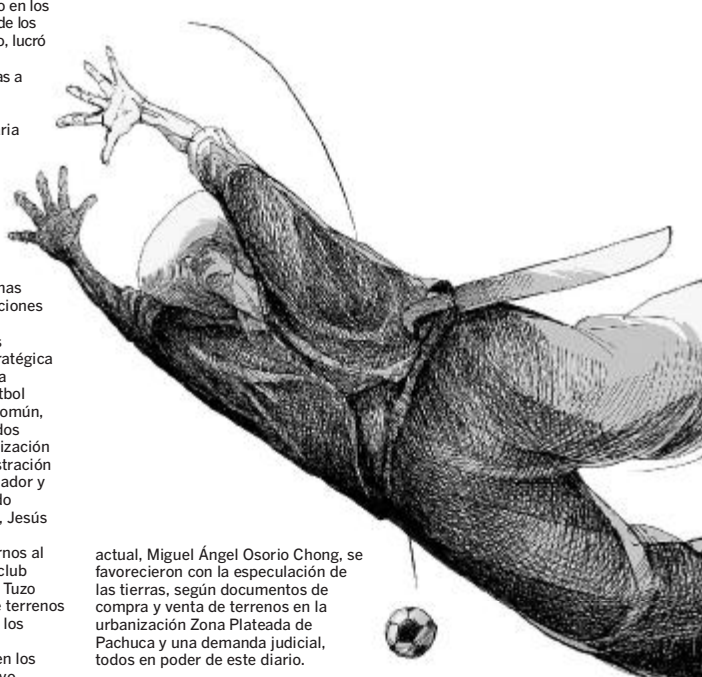
actual, Miguel Ángel Osorio Chong, se favorecieron con la especulación de las tierras, según documentos de compra y venta de terrenos en la urbanización Zona Plateada de Pachuca y una demanda judicial, todos en poder de este diario.

COORDINACIÓN: Ana Arana, becaria de la Knight International Journalism Fellowship, y Pedro Iván Quintana

EDICIÓN: Esteban Román y Jorge Guzmán Torres

[ Especiales: [eluniversal.com.mx](http://eluniversal.com.mx) ]

GRÁFICO ANIMADO Y VIDEO Más gráficas, las partes sustanciales de los documentos, testimonios, los audios de las entrevistas y más en la cobertura especial de este tema.



1997

II 6 de mayo El gobierno del estado celebra una asamblea general para determinar que vende su 20% restante del equipo a la Promotora del Club Pachuca, SA de CV, a cambio de 310 mil pesos.

II A finales de año, Luis Alfonso López del Castillo, Marco Antonio Bejos Yaspik y Sergio Beltrán Merino (representantes de Promotores en Desarrollo Inmobiliario de Hidalgo) acuerdan juntar sus recursos para la

realización de un negocio mercantil inmobiliario denominado Zona Plateada.

II El equipo Pachuca asciende.



1998

II 18 de marzo Firma del convenio entre Jesús Murillo Karam, gobernador constitucional, representante del ejido Venta Prieta, y los arquitectos Luis Alfonso López del Castillo y Marco Antonio Bejos Yaspik, representantes de Promotores del Desarrollo, para electuar el proyecto Zona Plateada.

II 25 de noviembre el ejido Venta Prieta acuerda dar 124 hectáreas de terrenos para la Zona Plateada.

2001

II 4 de diciembre Planeación y Operación de Desarrollos Inmobiliarios, SA de CV, logra la exclusividad para explotar y realizar el desarrollo Zona Plateada.

2002



II Se pone la primera piedra de la Universidad del Fútbol en terrenos donados por el gobierno estatal.

II Pachuca gana el torneo mexicano de invierno 2001.

# ESTRATEGIA EN SÓLO CINCO PASOS

JOSÉ ÁNGEL PARRA Y JOEL CORTÉS  
jose.parra@eluniversal.com.mx

Todo comenzó en 1994, cuando Murillo Karam firmó un acuerdo ambiental para cerrar el flujo de aguas negras que utilizaban los ejidatarios en el riego de tierras que estaban dentro de la zona de crecimiento natural de la ciudad. La entrada sur, y que —según la argumentación— contaminaban el ambiente. La decisión dejó a varios ejidos sin opciones agrícolas y sin otra salida más que la venta de las tierras.

Cuando los ejidatarios protestaron, funcionarios del gobierno de Murillo Karam les sugirieron que formaran parte del plan de desarrollo inmobiliario que se había gestado para la zona. Algunos se rehusaron, como los del ejido Tlapacoyá. Los 107 dueños del ejido Venta Prieta fueron reducidos, pero tardaron seis años en ver el dinero por la venta de sus tierras.

Héctor Ortega Palma, presidente del Consejo de Administración de la Zona Plateada de Pachuca, S.A. de C.V., constituida por los ejidatarios de Venta Prieta, recuerda esos días con mucha claridad. "Nos dijeron que presentaríamos un proyecto inmobiliario. Nosotros nos preguntamos: ¿Qué es eso? ¿Con qué se come?", recordó.

Ortega afirma que la gente de Murillo Karam pensó que no presentarían una oferta inmobiliaria, pero al final todos los ejidatarios aceptaron hacerlo y se organizaron.

La decisión de quitarles el agua les parecía tramposa, ya que a unos pocos kilómetros de Pachuca, en localidades pobladas del Valle del Mezquital, se siguieron utilizando las aguas negras para el riego.

"¿Había una estrategia política para urbanizar nuestras tierras desde el principio?", se pregunta Ortega. Los ejidatarios se tardaron dos años en conseguir que Murillo Karam les aceptara el proyecto, tiempo en el que más de la mitad de ellos dejaron de producir por el corte de agua impuesto por el gobierno.

Peró el ex gobernador no tenía prisa y los ejidatarios tampoco recibían aún como Murillo Karam les rechazó los primeros planes del proyecto que le presentaron y los arrojó al suelo.

"Después supimos que era porque tenía familiares que estaban en el negocio de urbanizar", recuerda Ortega. Casualmente, los hijos de Jaime Murillo Karam —hermano del exgobernador— fundaron la compañía urbanizadora Hivaco un año antes de que se cortara el uso de aguas residuales y el pánico disparara la venta masiva de terrenos en toda la ciudad. Hivaco obtuvo contratos millonarios para urbanizar la nueva zona habitacional y de negocios y pudo obtener lotes a precios muy reducidos, de acuerdo a documentos de compra y venta en poder de este diario.

Finalmente, el proyecto de Venta Prieta fue aceptado por Murillo Karam en un convenio firmado en 1998. El desarrollo de 124 hectáreas fue descrito como vanguardista por el mismo Presidente Vicente Fox. En su momento, el exdirector del Registro Agrario Nacional, Abelardo Escobar Prieto, se atrevió a declarar que los ejidatarios de Pachuca eran dueños de una plaza comercial y hoteles de cinco estrellas. Pero la verdad era otra.

El gran negocio para el Pachuca El hecho es que en agosto de 2003, las finanzas del equipo Pachuca mejoraron a costa de los ejidatarios. El estado de Hidalgo regaló al Club de Fútbol de Jesús Martínez, terrenos que fueron donados para fines sociales por los campesinos. En este terreno, el club construyó sus dos mejores inversiones: un hotel Crown Plaza de lujo, conocido como el Tuzo Hotel y el centro de convenciones, Tuzo Forum.

Estos dos proyectos, junto con el centro comercial Galerías Pachuca han sido el motor del enriquecimiento de los terrenos en la zona. Las ganancias son netas para los dueños del club porque se niegan a pagar el impuesto predial al argumentar que existe un convenio de 1994, firmado por Murillo Karam, que los exenta del pago.

Otros que salieron ganando, de acuerdo a documentos, fueron el padre del ex gobernador Núñez Soto y varios ex funcionarios públicos, incluyendo Horacio Francisco Ríos Ca-



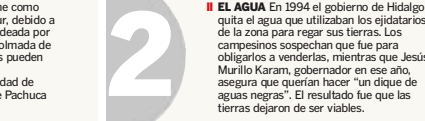
# Las ATIMIAÑAS legales

## BENEFICIARIOS

Documentos muestran cómo se beneficiaron familiares de ex funcionarios con el proyecto Zona Plateada. Arriba, regalos del gobierno estatal a la empresa de Jesús Martínez (acta de donación). Abajo, la demanda en la que se acusa de dar prebendas a gobernantes y sus familias



no, ex director del INVIDAH, Instituto de Vivienda Urbana de Hidalgo), quienes lucraron con terrenos. Datos de la Tesorería Municipal de Pachuca indican que había un acuerdo en 1994, con el entonces gobernador Jesús Murillo, en el que se eximía al club del pago de impuesto predial por el estadio Hidalgo. Los apoyos hacia el Grupo Pachuca no terminaron ahí. Durante la gestión del gobernador Manuel Ángel Núñez Soto, el gobierno decidió regularle más de 20 mil metros en la llamada Zona Plateada de Pachuca, predio que fue donado por los ejidatarios de Venta Prieta y el cual tenía como fin la construcción de un parque. Éste no se construyó, pero a cambio se edificaron algunas oficinas de gobierno, el Tuzo Foro y el Tuzo Hotel o Crown Plaza. El proyecto está varado Desde hace tres años, el proyecto está varado. Sólo se concluyó el 50% de la urbanización. Los ejidatarios —enojados porque el contrato que firmaron con el gobierno y empresarios les daba a los promotores 88 por ciento de las ganancias de las ventas— quisieron retomar control de los terrenos, pero fueron acusados de fraude por Luis Alfonso López del Castillo, el arquitecto que fuera representante legal del proyecto. No es la primera vez que López del Castillo entra en problemas con socios. Sergio Behrén Mértiz, un abogado que junto al arquitecto Marco Antonio Bejos Yaspik, ya difunto, desarrolló la primera etapa del proyecto Zona Plateada, dice que López del Castillo es un experto en fraudes de negocios inmobiliarios, quien los sacó



TERRENO EJIDAL Esto es el ejido Tlapacoyá visto desde un puente que fue construido cuando se pensó traccionar esa tierra



## Ejidatarios 'castigados' por no vender tierras

José Ángel Parra y Joel Cortés  
jose.parra@eluniversal.com.mx

Juan Acosta, ejidatario de 69 años, no se explica cómo el municipio de Pachuca quiere subírle el impuesto predial de 2 mil a casi 40 mil pesos, mientras a consorcios empresariales del estado, como Grupo Pachuca, se les concede y se les exime de gravámenes. Acosta dice que a partir de 1994 él y otros ejidatarios en el Ejido Tlapacoyá que no vendieron sus tierras a especuladores inmobiliarios, han sufrido de presiones por parte del gobierno del estado y de diferentes autoridades. Primero, dice Acosta, funcionarios del gobierno de Jesús Murillo Karam, echaron cemento en los cauces del río que traía aguas negras con las que los ejidatarios regaban sus tierras. "Intentamos quitar el cemento, pero no pudimos", recuerda Acosta.

Acosta es uno de un puñado de ejidatarios que no vendieron sus tierras cuando la fiebre inmobiliaria se apoderó en Pachuca. El ejidatario continúa firme en su decisión de cultivar sus tierras aledañas a la Zona Plateada de Pachuca, una de las zonas más exclusivas, construida sobre ex terrenos ejidatarios. Pero Acosta lleva las de perder. Localizada a una hora por carro de la ciudad de México, el destino de Pachuca ya está trazado. Su proximidad a la ciudad y los planes que existen para construir un nuevo aeropuerto,

un servicio de trenes suburbanos, y nuevos carriles a la autopista México-Pachuca están ya sobre el papel. El papel agrícola de esta región está casi terminado. Sólo negocios y elementos que promueven el crecimiento inmobiliario tienen futuro en el área. Mientras Acosta ve reducido sus ingresos año con año, los consorcios empresariales y los proyectos inmobiliarios crecen por todos lados. "Las inmobiliarias saben que la ciudad de México va a crecer hacia esa zona, por eso se disputan la compra de terrenos ejidales", dice el diputado federal del Partido de la Revolución Democrática, Isidro Pedraza.

Uno de los grupos que se ha beneficiado con el nuevo rumbo de la capital hidalguense, es precisamente el club de Fútbol Pachuca, que desde sus inicios, ha obtenido terrenos libres de impuestos por parte del gobierno del estado y del municipio.

La disparidad en el pago de impuesto predial es dramática. Según Jónas Reyes Oropeza, secretario del ayuntamiento de Pachuca, el equipo de fútbol tiene adeudos con el municipio por impuesto predial, por la venta de boletos en el estadio Hidalgo, y por el ingreso de publicidad electrónica y fija en los partidos. Además no ha pagado a la ciudad y los planes que existen para construir un nuevo aeropuerto,

REPORTERÍA ESPECIAL

3

**¿QUIÉN CREA EL PROYECTO?** Los ejidatarios se organizaron para presentar un proyecto de urbanización al gobernador Murillo Karam, que se los rechaza a lo largo de dos años. Pero en 1998, antes de dejar el cargo, acepta el último que le es propuesto y firma un acuerdo. Pero los ejidatarios tardan seis años en ver algún dinero.

4

**¿QUIÉN URBANIZA?** Parte de los contratos para urbanizar la zona caen en manos de la compañía Hivaco, que firma un acuerdo en 2001. Coincidentemente, la empresa es propiedad de Jaime Murillo Arredondo, sobrino de Murillo Karam, en cuyo mandato se impulsó el proyecto. Hivaco posee al menos cinco predios en la zona.

5

**EL CLUB PACHUCA** El equipo de fútbol recibió de parte del gobierno de Hidalgo terrenos ejidales que habían sido donados originalmente para la creación de un parque, para construir un hotel de lujo y un centro de convenciones, que contribuyen a elevar el valor comercial de los terrenos. El Pachuca hipotecó los terrenos donados y con eso financió la construcción del hotel.



LUJO Instalaciones del Club Pachuca en Hidalgo

## ¿Por qué este es un terreno valioso?

Alba Jaramillo  
alba.jaramillo@eluniversal.com.mx

La urbanización de la Zona Plateada y construcciones de un hotel de lujo, un centro de convenciones y la Plaza Galerías son desarrollos inmobiliarios exitosos que han aumentado el valor de las tierras en Pachuca, de acuerdo con expertos en bienes raíces.

Pero es la urbanización Zona Plateada la cual ha servido de motor para crecer el mercado inmobiliario, de acuerdo con Claudia Velázquez, directora de Estudios de Mercado de Softec, empresa consultora en el ramo inmobiliario. "Hay oficinas, edificios; la gente le está metiendo mucho valor al terreno", explicó Velázquez, quien también acepta que los futuros planes para construir un nuevo aeropuerto internacional en la ciudad de Tlaxacuya, a pocos kilómetros de la capital hidalguense, disparará aun más el valor de las tierras.

"El impacto tiene que ser positivo por solamente el flujo de gente que va a tener que transitar por esta zona", afirmó la experta.

"Todas las inversiones que iniciaron con la planeación integral del fraccionamiento en la Zona Plateada han hecho una sinergia con los demás desarrollos inmobiliarios. Te puedes colgar de esa sinergia inmobiliaria", detalló Velázquez.

## ¿Por qué es bajo el precio del suelo ejidal?

Un terreno ejidal tiene un precio muy inferior al que puede alcanzar la tierra ya urbanizable debido a los costos y trámites que implica hacer ese cambio.

Además, el resultado es incierto, pues siempre existe la posibilidad de que algún ejidatario cambie de opinión y termine en un juicio que detenga el proyecto.

"Los juicios y los cambios legales que se tienen que hacer para usar la tierra ejidal es un valor agregado que tiene este fraccionamiento. También cuentan los servicios y equipamientos como gas, alumbrado público, etcétera; todo eso influye en el precio final de compra", explicó Claudia Velázquez, experta en temas inmobiliarios.

"Esos terrenos son un insumo que no está maduro. Es un insumo incierto", explicó Velázquez.

La Zona Plateada ha hecho una sinergia con los demás desarrollos. Te puedes colgar de esa sinergia inmobiliaria"

Claudia Velázquez  
Directora de Estudios de Mercado de Softec

## Los ganones de la especulación

José Ángel Parra y José Cortés  
jose.parra@eluniversal.com.mx

Jaime Sergio Murillo Arredondo, sobrino del ex gobernador Jesús Murillo Karam, es parte de un grupo de familiares de ex funcionarios de Hidalgo que recibieron terrenos a bajo precio en una fiebre de especulación que tomó por sorpresa a la ciudad de Pachuca.

Otros familiares de ex funcionarios incluyen a Ángel Núñez, padre del ex gobernador Ángel Núñez Soto; Irma Tapia Dorantes esposa de Horacio Francisco Ríos Cano, quien fuera director del Instituto de Vivienda Urbana de Hidalgo (Invihab) y Guillermo y Leonardo Ramírez, hijos del ex magistrado de Hidalgo, Leonardo Ramírez, y el actual gobernador Miguel Ángel Osorio Chong.

La fiebre se desató cuando varios ejidos localizados en áreas de crecimiento de la ciudad fueron puestos en venta. Los nombres de funcionarios y familiares aparecen en documentos de creación y de compra-venta de la urbanización Zona Plateada de Pachuca, ahora una de las más exclusivas en la ciudad.

El proyecto incluyó la transformación de un ejido localizado en una sección estratégica de crecimiento de Pachuca e incluyó la venta y fraccionamiento de 124 hectáreas de tierra. El proyecto que tiene la participación de los ex dueños del ejido fue ideado y concebido durante el gobierno de

Murillo Karam, de acuerdo a documentos y entrevistas.

Jaime Murillo Arredondo fue uno de los familiares que más lucró de su asociación con el proyecto Zona Plateada de Pachuca, cuando su compañía, Hivaco, fue seleccionada como una de las dos contratadas para ejecutar trabajos de urbanización en el desarrollo inmobiliario. A cambio de su trabajo, Hivaco recibió cinco terrenos comerciales, unos a bajo precio y otros regalados de acuerdo a Héctor Ortega Palma, presidente del Consejo de Administración de Zona Plateada de Pachuca.

Los detalles de las transacciones con los ex funcionarios y sus familias salen a relucir en varios documentos de compra-venta de la urbanización y en documentos legales relacionados a una demanda judicial.

De acuerdo con estos documentos, los ex funcionarios y sus familias "concertaron tratos ilegales" para aprobar varias de las diligencias requeridas para legalizar los terrenos ejidatarios. Las actividades que uno de los oficiales llevaron a cabo se saben por el título que ejercían en el momento de la creación de la urbanización. Ríos Cano por ejemplo, presentó legalmente a los ejidatarios durante la venta de terrenos para crear el proyecto inmobiliario.

Cano y otros ex funcionarios violaron con su relación con esa urbanización la ley de responsabilidades de



MODERNIDAD El ex gobernador de Hidalgo Manuel Ángel Núñez Soto, Vicente Fox, Espiridión Bolaños y Luis Alfonso López del Castillo, durante la presentación del proyecto Zona Plateada, el que el ex presidente Fox señaló como un proyecto moderno y vanguardista

los servidores de Hidalgo. Esta dice que los funcionarios no pueden recibir dinero o donaciones de entidades o personas que son afectadas por las responsabilidades del cargo del servidor público.

Ganancias para Hivaco

Las ganancias de Murillo Arredondo por el proyecto Zona Plateada fueron las más lucrativas. Hivaco entró en tratos para urbanizar los lotes y recibió varios terrenos a cambio de su trabajo, de acuerdo a Héctor Ortega Palma, ex ejidatario y presidente del consejo administrativo de la empresa Zona Plateada. No se sabe cuánto trabajo efectuó Hivaco ya

que los contratos no son públicos. Pero hoy en día sólo 50% del desarrollo está urbanizado.

Los Murillo Arredondo tienen cinco lotes en el desarrollo, incluyendo una manzana de 8 mil metros cuadrados que compraron en 2004 por 980 pesos el metro cuadrado, cuando el precio regular en ese momento era de dos mil 440. Aún sin construcción, ese lote vale hoy tres mil 500 pesos el metro cuadrado.

Existe dudas sobre si Hivaco tiene más lotes, ya que existen documentos donde terrenos que aparecen a nombre del representante legal del proyecto también aparecen como vendidos a Hivaco.

# No beneficié a familiares: Murillo

**"Acabo de llamar a mis sobrinos que tienen, efectivamente, la constructora Hivaco. Parece ser que ellos compraron, pero cuando esto ya estaba fraccionado y se vendía al público a precio de mercado"**

**PEDRO IVÁN QUINTANA, JORGE GUZMÁN, JOSÉ ÁNGEL PARRA**  
pedroquin@eluniversal.com.mx  
jorge.guzman@eluniversal.com.mx  
jose.parra@eluniversal.com.mx

Jesús Murillo Karam, secretario general del PRI, negó que durante su gestión como gobernador del estado de Hidalgo haya beneficiado a familiares para hacerse de la denominada Zona Plateada de la ciudad de Pachuca. Sin embargo, aceptó que sus sobrinos son propietarios de la empresa Hivaco, beneficiaria de la urbanización.

—¿Por qué decidió quitar las aguas negras en la denominada Zona Plateada?

—Mire usted, primero, nunca cerré ningún flujo de aguas negras, no tiene facultades el gobernador para eso. Lo que hice en 93-94 fue volar un dique que se quería construir y que estaba propiciando una inundación, nada más. Nunca decidí quitar las aguas negras, evité un dique que inundaba Pachuca, estuvimos a un milímetro de una inundación terrible.

—¿Estas tierras se regaban con aguas negras?

—Sí, claro... era un riego relativo, ese tipo de riego se da solamente alguna vez al mes, pero las aguas negras sigieron fluyendo, lo que no me permití es un dique, nada más, no el flujo del agua. Los ejidatarios pretendían hacer una represa de aguas negras en plena ciudad.

—Usted tuvo conocimiento durante su gestión del plan de desarrollo urbano, que incluía el crecimiento de la ciudad de Pachuca?

—No con esa área, pues era ejido. —¿Con esa área no? ¿no estaba planeado construir hacia esa zona?

—Cuando se planea ese tipo de desarrollos se planea para qué tipo de cosas sirven. La zona de los ejidatarios no podía incluirse aunque pudo haberse destinado a zona urbana, a zona recreativa, no sé, no recuerdo.

—Zona Plateada era un proyecto al que se llamó, en su momento, "vanguardista". Ahora está detenido, ¿qué ha hecho usted para proteger ese proyecto con ejidatarios?

—Yo invité a los ejidatarios a hacer un desarrollo, porque efectivamente es una zona estratégica. Nunca llegamos a un acuerdo. Mi propósito era hacer un parque en la zona que se iba a abonar de lo que pudieran haber fraccionado los ejidatarios. Pero nunca se terminó el acuerdo. Tengo entendido que en el gobierno siguiente se logró hacer un acuerdo, no sé en qué forma, no lo hice yo, no me tocó a mí.

—¿Qué le parece a usted que sus sobrinos —dueños de la compañía Hivaco— hayan participado y se hayan beneficiado de la urbanización parcial de Zona Plateada?

—No tengo la menor idea de quién se haya beneficiado. Acabo de llamar a mis sobrinos que tienen, efectivamente, la constructora Hivaco. Parece ser que ellos compraron, pero cuando esto ya estaba fraccionado y se vendía al público a precio de mercado. Pero fue mucho después de que yo era gobernador.

—¿No hubo ningún beneficio de familiares míos porque, le repito, mientras yo fui gobernador esto fue de los ejidatarios. La constructora esta parece ser que sí compró terrenos, no tengo ni idea de cuánto ni de qué, no es un asunto que tenga que ver nada conmigo".

—¿Nos podría comentar cuál fue el proceso en el que usted haya tenido algún conocimiento sobre la forma en la que los terrenos donde está el Tuzo Hotel y el Tuzo Fórum fueron a dar a manos de Jesús Martínez?

—No tengo la menor idea, ni siquiera sé dónde están. Nada de eso sucedió.

—¿A usted no le tocó nada de esto?

—Le repito, ni siquiera se consultó el acuerdo con los ejidatarios mientras yo fui gobernador. Si ustedes leen las escrituras públicas verán que es fuera de tiempo, así de sencillo.

—Tenemos documentos y pruebas en los que se involucra a usted y a su familia...

—Puede usted ver escrituras públicas, en caso de que haya compra-



**Recuerdo el helicóptero del gobierno (...). Me tomaba el helicóptero, pum, y a otra región"**

**Andrés Fassl**  
Director deportivo del Pachuca

## "Gran relación con los gobiernos"

**JOSÉ ÁNGEL PARRA**  
jose.parra@eluniversal.com.mx

Andrés Fassl, director deportivo y el cerebro del proyecto Pachuca, cuyas ideas formaron lo que hoy es uno de los clubes más exitosos del balompié mexicano, dice que la llegada del equipo de fútbol desde la Liga Primera A donde está actualmente, no pudo haberse logrado sin la ayuda de gobernadores amigos.

Decidió a amar escuelas de fútbol como parte del proyecto, a partir de su arribo a la capital hidalguense Fassl aprovecha el impulso que le daba Jesús Murillo Karam y da rienda suelta a la idea de capacitar para abrir colegios. Pero cuando se frustra el ascenso del equipo en la final contra Celaya, se derrumba el mundo de Fassl.

—Entonces digo, ¡puta madre, como se acabó el proyecto tenemos lo social! Muy inteligentemente el gobernador me dice: 'el gobierno ya no puede poner más dinero en el fútbol profesional porque tiene muchas otras prioridades'. La única opción es que venga alguien de un gran nivel humano y de mucha credibilidad empresarial para que nosotros le vendamos el equipo y yo sigo apoyando únicamente el aspecto social. Pero yo, lana para el fútbol profesional, definitivamente no pongo más", advierte Murillo Karam, en voz de Fassl. Conformada la Promotora del Club Pachuca SA de CV, por la sociedad creada por Jesús Murillo Karam, Pedro Cedillo y Eduardo Zabalgui, a cambio de 310 mil pesos que aceptó el gobierno del estado. Fassl ponía sobre las suelas pilares de la organización (social, académico, deportivo y comercial), donde en 11 años del Grupo Pachuca se han generado 2 mil 700 empleos.

El director deportivo tuvo resalta el mérito de Manuel Ángel Núñez Soto, otro gobernador del estado: "Ahí tuvimos la donación del terreno por parte del gobierno del estado; se hace en el hotel y el centro de convenciones, trascendental para la imagen del grupo".

Asimismo, "otra donación del gobierno fue el terreno de la Universidad del Fútbol. Son los aparcas que nos habíamos dado. Lo único es que nos daban el terreno y nos decían: 'si en 11 meses no están inaugurando el hotel o el centro de convenciones o en un año no están inaugurando la universidad, el terreno vuelve a contribuir al gobierno'. Están la sinergia para conseguir los montos económicos. Pero ahí los patrocinadores y algunos préstamos con HSBC nos fueron ayudando para lograr hoy la estructura que tenemos".

Por eso hay mucho que agradecerle a los ex gobernadores. "Con Murillo Karam —señala— empieza el proyecto, porque el equipo era del gobierno. Cuando no ascendimos, ahí el gobierno vende el equipo a la iniciativa privada".

Luego, "el licenciado Manuel Ángel Núñez Soto fue quien nos donó las tierras para la universidad. Y ahora, bueno, llega el licenciado Osorio Chong, quien también está totalmente involucrado de todo el aspecto social que Pachuca está realizando. Hay una relación muy cordial con la gente del gobierno". Sin embargo, a quien más resalta es a Núñez Soto: "Con él tuvimos todo su período de gobierno, un hombre muy sociado con el fútbol. El nos acompañaba permanentemente, viajaba a muchos partidos. Don Manuel Ángel, una persona excepcional".

No paran ahí los sueños creadores de Fassl. Viene el Alto Rendimiento Tuzo —por inaugurar— y el proyecto de extenderlo, junto con la Universidad del Fútbol, a Veracruz, Aguascalientes, Nuevo León y Quintana Roo.

**El helicóptero del gobierno**

Recuerdo el helicóptero del gobierno. Yo había separado en seis el estado de Hidalgo y desde las siete a las nueve y media de la mañana capacitaba en una región, me tomaba el helicóptero, pum, y a otra región", recuerda el otrora preparador del Fútbol Argentino.

"Preparaba otro grupo de 100, 120 entrenadores, y me iba a otra zona. Así me la pasé cuatro meses, capacitando entrenadores de todos los municipios de Hidalgo. Y en el primer mes abrimos 70 escuelas de fútbol", prosigue Fassl.

tra yo fui gobernador esto fue de los ejidatarios. La constructora esta parece ser que sí compró terrenos, no tengo ni idea de cuánto ni de qué, no es un asunto que tenga que ver nada conmigo".

—¿Nos podría comentar cuál fue el proceso en el que usted haya tenido algún conocimiento sobre la forma en la que los terrenos donde está el Tuzo Hotel y el Tuzo Fórum fueron a dar a manos de Jesús Martínez?

—No tengo la menor idea, ni siquiera sé dónde están. Nada de eso sucedió.

—¿A usted no le tocó nada de esto?

—Le repito, ni siquiera se consultó el acuerdo con los ejidatarios mientras yo fui gobernador. Si ustedes leen las escrituras públicas verán que es fuera de tiempo, así de sencillo.

—Tenemos documentos y pruebas en los que se involucra a usted y a su familia...

—Puede usted ver escrituras públicas, en caso de que haya compra-

do alguien, no le puedo decir que no porque a eso se le dedica, pero verá usted escrituras públicas que compraron cuando esto estaba vendiéndose al público, a cualquiera, a quien comprara. Y que no lo hice yo. La Zona Plateada se hizo en el periodo que me siguió, en el tiempo de Manuel Ángel (Núñez Soto).

—¿Senador, ¿el parque que usted menciona es donde actualmente está el Tuzo Fórum y el Tuzo Hotel?

—Le repito que yo no sé dónde están el Tuzo Fórum y el Tuzo Hotel, sé dónde está el auditorio, ahí exactamente, si ahí está el hotel que dice, seguramente éste es.

—El auditorio Gota de Plata...

—Exactamente, exactamente.

—¿Podría hablarnos de los costos de un equipo que en ese entonces era de segunda división?

—Precisamente era un equipo de segunda división que le costaba al gobierno del estado 18 millones de pesos mantener y que yo vendí y lo volvería a vender al precio que fuera,

estaba tan pobre, ¿cómo le hago?, no podía mantener a un equipo. En ese tiempo 18 millones de pesos me servían para hacer una carretera.

—Pero respecto a las facilidades que ha recibido Jesús Martínez...

—De mí parte las facilidades que recibieron después de que vendí fue el uso del estadio y nada más, ninguna otra".

**¿Y el helicóptero?**

—En cuanto al aspecto deportivo durante su gestión, sabemos que se dispuso de un helicóptero del gobierno del estado para que el señor Andrés Fassl anduviera de comunidad en comunidad haciendo recorridos para capacitar a los entrenadores, ¿esto es correcto?

—No, absolutamente falso. Por lo menos que yo sepa, absolutamente falso. Un helicóptero del que yo pudiera disponer, no. Si digo en la oficina quiero el helicóptero en otro lado, no sé, pero un helicóptero del gobierno, no.

## Nos dieron las tierras: Martínez

**JORGE GUZMÁN**  
**JOSÉ ÁNGEL PARRA**  
jorge.guzman@eluniversal.com.mx  
jose.parra@eluniversal.com.mx

La repartición de tierras sin aportar un centavo a cambio y las facilidades para hacerse de una franquicia de Primera A no es algo que escondía el presidente del Pachuca, Jesús Martínez Patiño, frente a las denuncias sobre la fructífera organización a su cargo.

En entrevista, el empresario habla abiertamente de ambos temas. Reconoce, de inicio, el bajo precio al momento de adquirir la franquicia, cuando ésta era del gobierno de Hidalgo y militaba en Primera A.

"En aquella época comprar no era caro. ¿Por qué? Porque el gobierno (de Jesús Murillo Karam) perdía 2 millones de dólares al año, así le la pongo, en Primera A. Entonces, a mí me lo vendieron a muy buen precio, pero el problema era mantenerlo. Porque tú puedes comprar ahorrando un equipo a lo mejor en 10, 15 ó 20 millones de dólares, pero a ver, manténlo..."

—¿Cómo le hizo para acercarse al gobernador?

—No, el gobernador se acercó a mí y me dijo: 'Jesús, he visto todas

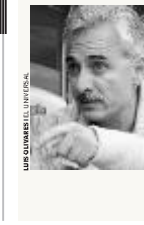
estas empresas en Pachuca y sé que eres un apasionado del fútbol. El equipo se va a vender y hay dos compradores', uno era el de Comex, Marcos Achar, y otro era Abed.

Entonces, Murillo Karam le dijo: —Yo he pensado en ti...

—Oye, piensas en mí para que me des un buen negocio, no un equipo de fútbol —respondió Martínez en son de broma, pues el gobernador sabía que el fútbol era su pasión.

Agradecido con Hidalgo, donde su padre sacó adelante una tienda en la que la familia se quedaba a dormir para "cargar llantas", Jesús Martínez tiene hoy un emporio en torno al fútbol, al que además de sus negocios personales se agrega la Universidad del Fútbol, el Tuzo Hotel y el Tuzo Fórum, cuyos terrenos fueron donados por gobernadores estatales.

"Fíjate, ahí te va. La universidad... porque ya tenía yo mi proyecto con el gobernador —Manuel Ángel Núñez Soto—, y le dije: 'yo necesito hectáreas para hacerlo, ¿por qué?, porque voy a generar empleo, porque voy a invertir dinero y va a ser un proyecto social muy bonito'. Yo soy muy constructivo, ¿me entiendes? Porque hay revistas a mí que... que hay muchas



## NO QUERÍA EL HOTEL...

enviadas, que me han tirado muchos periodiquillos y todo. No los leo, no les hago caso. Yo siempre voy a lo constructivo".

Y agrega: "A la General Motors le acaban de dar mil hectáreas en San Luis Potosí para invertir. A todas las empresas americanas les dan hectáreas y a uno que le dan hectáreas para hacer una Universidad del Fútbol... ¡Ea a ver lo que es! Ocho campos de fútbol, cuando eso era un desierto. Ahorita, ¿cuántas aulas hay?".

Resalta Martínez que ha invertido en las tierras donadas por el gobierno del estado, además del esfuerzo y trabajo dedicado a su crecimiento.

"Pero a las empresas americanas les dan mil hectáreas y no les dicen nada. A un empresario que está arriesgando su dinero, oye, ¿cómo

¿Y el hotel y el centro de convenciones? "Yo no le iba a entrar, pero me habla el gobernador y me dice, 'se me acaban de echar para atrás los empresarios de aquí. Yo no lo quería, porque no soy hotelero, entonces fui con un amigo, Ángel Losada, que es el dueño del Grupo Presidente, y le dije: 'oye, quiero hacer algo por Pachuca y por mi gober, quien ya tiene todo este proyecto y se le acaban de echar para atrás; entonces, yo lo voy a hacer y tú lo administras'. Pero también teníamos que hacerlo en 15 meses y fue en 12 y me lo administró Ángel Losada. ¿Sabes que los mismos hoteleros estaban furiosos?, porque me habían dado. Pero ahora están felices, cabrón, porque les ha traído miles de cosas el centro de convenciones".

les dio el gobierno 20 hectáreas?, ¡fíjate!, expresa risueño.

"Vamos a hablar de que me dicen que me dieron 30 hectáreas. Si nunca lo he negado. Ahí está, en el Diario Oficial de la Federación. Ah, sí, pero como dice aquí mi buen amigo, en dos años tenían que haber hecho la universidad, si no, me quitaban los terrenos. Y la universidad estuvo en un año...".

Los cuestionamientos hechos por diputados locales respecto a la manera en que se hizo de tierras y negocios la responde así.

"No paran ahí los sueños creadores de Fassl. Viene el Alto Rendimiento Tuzo —por inaugurar— y el proyecto de extenderlo, junto con la Universidad del Fútbol, a Veracruz, Aguascalientes, Nuevo León y Quintana Roo. El helicóptero del gobierno"

# REPORTAJE FUTBOL

COORDINACIÓN: Ana Arana, becaria de la Knight International Journalism Fellowship y Pedro Iván Quintana  
EDICIÓN: Jorge Guzmán y Esteban Román

## EN EL PROYECTO PACHUCA

# Influyente respaldo

La habilidad de Andrés Fassi combinada con los contactos de Jesús Martínez en el gobierno y la IP transformaron a Tuzos en una empresa de gran auge y privilegios



EN HIDALGO Jesús Martínez ha recibido el apoyo del gobierno

LUIS QUIVARES EL UNIVERSAL

José Ángel Parra, Jorge Guzmán Torres y Joel Cortés  
jose.parra@eluniversal.com.mx  
jorge.guzman@eluniversal.com.mx

## Reitera Murillo sus dichos

Redacción

deportes@eluniversal.com.mx

Jesús Murillo Karam, secretario general del PRI, insistió en que sus familiares mencionados en el reportaje sobre especulación inmobiliaria en Pachuca no aprovecharon su posición para gobernar de Hidalgo para hacer negocios.

En el reportaje se informa que un sobrino del ex gobernador es propietario de una urbanizadora que posee predios en una zona de desarrollo inmobiliario impulsado durante su gestión, con la que un grupo de ejidatarios denuncia que se les perjudicó.

Reiteró que su sobrino compró tierras en el desarrollo a precio de mercado y cuando él ya no era gobernador, tal y como se publica en el reportaje.

Reiteró que nunca bloqueó el paso de las aguas negras con las que se regaban tierras ejidales.

Murillo Karam conoció el tema del reportaje y fue entrevistado para que diera sus puntos de vista. La grabación de la entrevista y documentos entre los que están algunos que entregó el propio ex gobernador, está en la cobertura del caso en www.eluniversal.com.mx

**P**entacampeón de Liga, dos veces campeón de Concacaf, poseedor de la más reciente Copa Sudamericana y flamante propietario de la Superliga 2007 o trofeo del millón de dólares, Pachuca se ha convertido en la obra maestra de Jesús Martínez y Andrés Fassi.

Dios los hace —propone el adagio— y el fútbol los junta. El refrán aplica en los hermanados socios Tuzos, Martínez y Fassi, iconos del florecimiento hidalguense en el entorno internacional y quienes relatan la fantástica historia del Pachuca, libre de obstáculos y complicaciones.

Fassi viste con un pulcro porte ejecutivo: saco negro e impecable camisa blanca, sin corbata.

El argentino luce la etiqueta de cerebro, aunque él prefiere compartir el crédito con su socio, Jesús Martínez, “un hermano que la vida me puso en el camino”, dijo Andrés.

Por eso “yo pienso que no es trascendental de quién es la idea”, expresó el oriundo de Córdoba, Argentina.

Sin embargo, él fue quien convenció con su desenfrenado entusiasmo. Basta con echar a andar la imaginación para que cada sueño se concrete, gracias al generoso respaldo de gobernadores y amigos influyentes, capaces de abrir puertas con una simple recomendación.

Inseparables a partir de que el entonces preparador físico del Necaxa aceptó una invitación de Jesús a comer —quien era fanático de ese equipo en el Estadio Azteca—, ambos se

abrieron camino a partir del lanzamiento de un material videográfico para el desarrollo de ejercicios.

Antes de eso, Martínez Patiño privilegiaba sus esfuerzos en el desarrollo de una empresa lanterana.

Cuando Roberto Saporiti salió del Necaxa, Andrés se quedó sin trabajo. “Entonces yo lo recomendé mucho con el gobernador (Jesús Murillo Karam) para que se hiciera cargo de la dirección deportiva del Pachuca”, relató Martínez.

Limitado a una oficina, una secretaria, un guacal y un teléfono, Fassi arribó a la Bella Airosa.

“El gobernador me dijo: ‘Mira, yo quiero que no sólo en nuestro equipo haya Primera División; me interesa mucho todo el aspecto social y de integración a través del fútbol’.”

En 1994, alapar del impulso a las divisiones inferiores, en el plano so-

cial se involucró a los futbolistas.

“Íbamos a visitar presos, o a los hospitales de niños o de la tercera edad. Quería crear un sentido de pertenencia del equipo con la gente y empezamos a lograrlo, pero ¿qué pasa en ese año? El Pachuca pierde la final con Celaya y se queda en Segunda. Entonces llega el gobierno y me dice: ‘se acabó el proyecto’.”

En medio de esa crisis, Fassi recurrió a su amigo. “Entonces ahí viene Jesús, con Pedrito Cedillo y Eduardo Zabalegui creamos una sociedad entre los cuatro; Jesús como socio mayoritario, y empezamos el proyecto de Pachuca, pero ya como iniciativa privada”.

Relató Martínez el mismo pasaje, a su modo: “Me habla el gobernador y me dice que va a vender al equipo. Y me habla Andrés, porque ya le habían dado las gracias. Se deshacía el

proyecto de Pachuca, lo iban a vender a unos empresarios de México”.

Ahí fue donde “le dije al gobernador, quien me lo ofreció y todo, que yo le iba a entrar, y que íbamos a hacer un equipo en lo social y académico, íbamos a hacer un equipo grande”.

Se constituyó, entonces, Promotora del Club Pachuca SA de CV. En 1995 el gobierno del estado cede la franquicia y el plantel para obtener 20% de las acciones de la Promotora. Dos años más tarde, el gobierno deja la sociedad, debido a que conforme a la legislación local no es posible constituirse en sociedad anónima.

Aunque sus detractores señalaron las facilidades concedidas a Martínez y compañía, el propio Jesús descubrió un camino más pedregoso. “El principal obstáculo fue el económico; imagínate, ir a tocar puertas

## La magia de Tuzos

En pocos años, Tuzos ya es sinónimo de éxito deportivo

1999

1999

### EN EL INVIERNO

de ese año alza el título tras vencer en la final al Cruz Azul, uno de los grandes de México



2001

### VUELVE A JUGAR

otra final fuera de casa, pero ahora somete a los Tigres

EN INTERNET  
**COBERTURA COMPLETA**

Búscala en: [\[ eluniversal.com.mx \]](http://eluniversal.com.mx)



*Íbamos a visitar a los presos, o a los hospitales de niños o de ancianos"*

**Andrés Fassi**  
Dir. Deportivo



*"De mis pocas cualidades que tengo es que soy muy organizado, soy muy perro"*

*"El principal obstáculo fue el económico; imagínate, ir a tocar puertas para que te den patrocinio"*

**J. Martínez**  
Pte. de Tuzos

para que te den patrocinio para Primera A, eso era difícilísimo. Afortunadamente me encontré amigos, que son grandes empresarios de México; uno de ellos, Ricardo Salinas, de TV Azteca; otro, Ángel Losada, de Gigante; y Billy Álvarez, de Cruz Azul".

Ese respaldo, más el apoyo que le daban las llaneras y los Dominos Pizza, sirvió "para picar piedra y a meterle dinero y a cuidarlo".

Otro ingrediente se debió a sus aptitudes. "De mis pocas cualidades que tengo es que soy muy organizado, muy administrado; soy muy perro, esa es la palabra".

El significativo incremento de la franquicia simplemente "no tiene precio", explicó Martínez, "porque para mí Pachuca es mi vida".

Alguien, por ahí, le decía: —Oiga presi, ¿y si le ofrecen a

cambio el América?

—No lo cambio —respondí.

Por eso el empresario guarda celosamente el valor de la franquicia, no así sus otros negocios, como por ejemplo el Tuzo hotel.

"Invertí 10 ó 12 millones de dólares; ahora vale entre 15 ó 20, porque tiene una ocupación récord de casi 60%", cuando la actividad hotelera en la región es de 28 y 30%.

En un principio, recordó, los competidores lo veían como rival. Con el impulso generado en la zona, también se han visto beneficiados. No sólo ellos. Antes, señalaban los comerciantes de Pachuca, en otras regiones eran pocos los que ubicaban a la capital hidalguense.

Hoy, gracias al fútbol, "en Sudamérica es el equipo más popular de México, pueden hacer encuestas", si no le creen.

**2003 LE SONRÍE** la vida al Pachuca en ese año, a lo que se suman los éxitos en los torneos Clausura 2006 y 2007



**Excelencia académica quiere decir que nuestros docentes no piensan en casi ninguna otra cosa que en capacitarse.**

La excelencia académica de la Universidad Iberoamericana está fundamentada en la calidad, el prestigio, la formación y los reconocimientos nacionales e internacionales de nuestros docentes. La capacitación permanente de nuestro cuerpo académico se refleja en cada uno de nuestros 36 programas de licenciatura, 31 de posgrado y más de 200 diplomados y cursos. Como prueba, basta mencionar que 9 de cada 10 académicos de tiempo completo cuentan con posgrado. Y que 24 por ciento pertenece al Sistema Nacional de Investigadores del Conacyt.

Licenciaturas

Registro del 22 de octubre al 9 de noviembre  
Español de admisión: 16 de noviembre

**LA IBERO/** A saber también se aprende

[www.uia.mx](http://www.uia.mx)  
Pol. Avenida de México 80, Lomas de Santa Fe, C.P. 06702 Tel. 50 50 40 40

**¡ ÚLTIMA CARRERA DEL AÑO ! ☆ GRAN FINAL**

**4 DE NOVIEMBRE DOMINGO MEXICO D.F.**

INICIA A LAS 10:00 A.M.  
Autódromo Hermanos Rodríguez



**BOLETOS EN TAQUILLA**  
ADULTOS: \$ 100.00  
NIÑOS: \$ 50.00

NIÑOS DE HASTA 13 AÑOS RECONOCIDOS POR ADULTO

Boletos en [ticketmaster.com.mx](http://ticketmaster.com.mx)

gandhi MEGA 5320-8000



Participa en nuestro programa de labor social con la ayuda de...

Sigue las transmisiones de **NASCAR MEXICO CORONA SERIES**

[www.nascarinmexico.com](http://www.nascarinmexico.com)

OCESA

